

## УДК 519.6

# УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ КАК ОСНОВА СОВРЕМЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА

**В. Ю. Конюхов<sup>1</sup>, Н.В. Кербан<sup>2</sup>, Е.В. Незнанов<sup>3</sup>**

Иркутский государственный технический университет,  
664074, г. Иркутск, ул. Лермонтова, 83.

Управление проектами – жизненно важная структура в современном менеджменте. Современная концепция управления проектом базируется на понятии «проект», который выступает не только как объект управления, обладающий специфическими чертами, но и как базовое свойство управления проектом.

Ил. 1. Библиогр. 4 назв.

*Ключевые слова: управление проектами; менеджмент; деятельность; организация; культура.*

## PROJECTS MANAGEMENT AS MODERN MANAGEMENT BASE

**V. Konyuhov, N. Kerban, E. Neznanov**

Irkutsk State Technical University,  
83 Lermontov St., Irkutsk, 664074

Projects management is a structure of vital importance in modern management. The modern concept of project management is based on the notion 'project' which is not only the asset managed having specific features but it is also the major characteristic of project management.

Ill. 1. Refs.4.

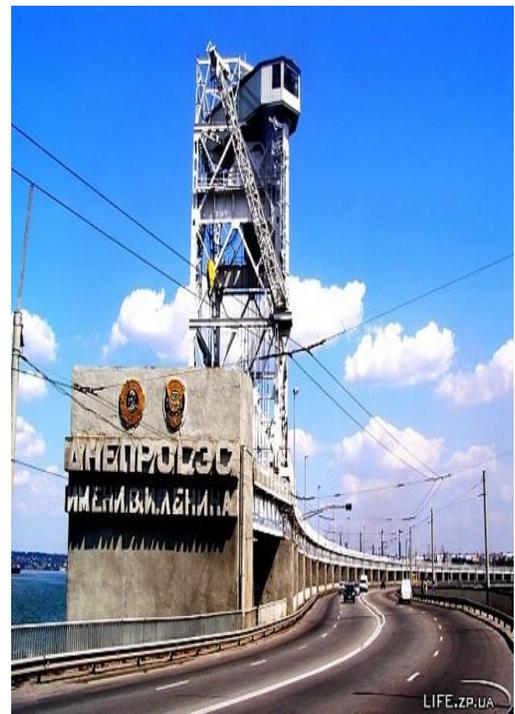
*Key words: projects management; management; activities; organization; culture.*

### **История управления проектами в России**

Можно сказать, что Российская история управления проектами зародилась в 1930-е годы в период индустриализации. В это время советское государство приняло такие огромные проекты как Днепрогэс, общероссийская система электрификации, освоение угольных и железорудных месторождений и прочие проекты по индустриализации страны. Бурное развитие истории управления проектами в СССР началось в 1959 году после появления американских публикаций о методах сетевого управления (CRM и PERT). К концу 1960-х годов методы управления проектом, основанные на методах сетевого планирования и управления, получили в нашей стране широкое распространение. Но все же приоритет плана в нашей стране был выше приоритета отдельного проекта. Поэтому в середине 1970-х годов развитие истории управления проектами постепенно перешло от управления единичными проектами к управлению к управлению деятельностью всей организации.

### **Управление проектами как необходимая структура в современном менеджменте**

Современная концепция управления проектом базируется на понятии «проект», который выступает не только как объект управления, обладающий специфическими чертами, но и как базовое свойство управления проектом.



<sup>1</sup> Конюхов Владимир Юрьевич, профессор, канд. тех. наук, тел.: 89148851700.

Konyuhov Vladimir, Candidate of Engineering Sciences, Professor of Enterprises Management Department, tel.: 89148851700.

<sup>2</sup> Кербан Нелли Владимировна, студентка 2 курса ИЭУиП, e-mail: nkerban@list.ru

Kerban Nelly, a second-year student of Economics, Management and Law Institute, e-mail: nkerban@list.ru

<sup>3</sup> Незнанов Евгений Витальевич, студент 1 курса ИЭУиП.

Neznanov Evgeniy, a first-year student of Economics, Management and Law Institute.

Что же такое проект? Все мы постоянно осуществляем проекты в своей повседневной жизни. Вот простые примеры: подготовка к юбилею, ремонт в квартире, проведение исследований, написание книги... Все эти виды деятельности имеют между собой целый ряд общих признаков, делающих их проектами:

- 1) они направлены на достижение конкретных целей;
- 2) они включают в себя координированное выполнение взаимосвязанных действий;
- 3) они имеют ограниченную протяженность во времени, с определенным началом и концом;
- 4) все они в определенной степени неповторимы и уникальны.

В общем случае, именно эти четыре характеристики отличают проекты от других видов деятельности. На сегодняшний день одним из самых прогрессивных подходов к ведению бизнеса является управление проектами. Что же такое проект? Это работа по достижению уникальной цели за ограниченное время.

То есть не бывает двух одинаковых проектов, например двух в точности одинаковых рекламных кампаний или двух совершенно идентичных ресторанов. Кроме того, работа над проектом всегда ограничена по времени и ресурсам, важнейший из которых – деньги.

Управление проектами – одно из самых молодых направлений научного менеджмента, возникшее несколько десятилетий назад и быстро распространившееся по всему миру. Одной из главных причин, послужившей такому росту, стала возросшая конкуренция, которая требовала реализовать проекты быстрее и эффективнее. В результате были разработаны основные концепции и подходы к управлению проектами, которые продолжают стремительно развиваться в настоящее время. На сегодняшний день организации все более основываются на проектах, то есть выполняемая работа разделяется на программы проектов, разработанных для предоставления ценностей исследования организационной стратегии. Хорошее управление жизненно важно, если организация хочет преуспеть. Для успеха каждого проекта также важно выполнение верных процессов.

### **Роль управления проектами**

Сегодня *управление проектами* (УП) – признанная во всем мире профессиональная дисциплина. Методология и средства УП широко используются во всех сферах целенаправленной и проектно-ориентированной деятельности. К настоящему времени УП сформировалось как новая культура управленческой деятельности и стало своеобразным мостом в цивилизованном бизнесе и деловом сотрудничестве стран разных континентов с разной историей развития, традициями, экономикой и культурой. Сейчас уже трудно назвать хотя бы один значительный проект, который осуществлялся бы вне рамок идеологии и методологии УП. Трудно также назвать хотя бы одну известную в мире компанию, не использующую в своей практике методы и средства УП.

Потребность в профессиональных методах управления возникла в связи с ростом масштабов и сложности проектов, вовлечением в них большего числа участников и организаций, возрастанием требованиями к срокам осуществления проекта, использованию финансовых, материальных и трудовых ресурсов, а также к качеству выполнения работ и достигаемым результатам. Сложности в деятельности любой организации возникают практически всегда-в реальной жизни редко удается сделать так, как было запланировано, поэтому применение проектного менеджмента может оказаться выгодным и необходимым для:

- проектов с четко определенным единственным конечным продуктом;
- проектов с жесткими требованиями к срокам;
- престижных проектов;
- эксклюзивных проектов.

Управление проектами как новая управленческая культура и технология позволяет форсировано перейти от хаоса и спонтанного развития в "точках роста" к целенаправленному планомерному развитию, от отдельных проектов и программ через проектно-ориентированные организации и компании к проектно-ориентированному бизнесу и обществу в целом как развивающимся большим системам. Отсюда следует вывод, что для нормального развития и эффективного функционирования сегодняшних, ставших проектно-ориентированными, бизнеса, общества и государства весь корпус инженерно-экономических и управленческих специалистов должен быть знаком с основами и возможностями УП как новой управленческой культурой и незаменимым инструментарием. Кроме того, не менее 40 % этих специалистов должны быть профессионально подготовлены и сертифицированы в области УП. Всем этим и определяется важная роль и значение развития профессионализма в УП. Вот почему члены Российского и международного профессиональных сообществ уверены в том, что Управление Проектами является новой развивающейся-

ся областью знаний и практики. Управление проектами имеет жизненно важное, постоянно возрастающее значение в развитии бизнеса, общества и государства во всем мире. Поэтому в целом для эффективного функционирования экономики страны нам нужна огромная армия специалистов, которые владеют технологиями управления проектами.

#### **Библиографический список**

1. Бэγγюли Ф. Управление проектом / пер. с англ. В. Петрашек. – М.: ФАИРПРЕСС, 2004. – 2008 с.
2. Дитхелм Г. Управление проектами: в 2 т./ пер. с нем. – СПб.: ИД «Бизнес-пресса», 2003. – Т.1. – 288 с.
3. Разу М.Л., Воропаев В.И., Якутин Ю.В. Управление программами и проектами: 17-модульная программа для менеджеров «Управление развитием организации». Модуль 8. – М.: ИНФРА-М, 2000. – 320 с.
4. Товб А.С., Ципес Г.Л. Управление проектами: стандарты, методы, опыт. – М.: Изд-во ЗАО «Олимп-бизнес», 2003. – 240 с.