

## УДК 164 ЛОГИСТИКА СНАБЖЕНИЯ

**И.С. Черняк<sup>1</sup>, Н.В. Кербан<sup>2</sup>**

Иркутский национальный исследовательский технический университет,  
664074, Россия, г. Иркутск, ул. Лермонтова, 83

Логистика снабжения занимает важное место в логистической системе и взаимодействует со многими ее видами. Логистическая деятельность человека в области снабжения многогранна. Она включает организацию хозяйственных связей, планирование и проектирование потребности в материальных ресурсах, нормирование и ресурсосбережение, выбор поставщиков и взаимоотношений с ними, управление запасами и другое. Внедрение логистики в экономику обусловлено объективными причинами, требующими от хозяйствующих субъектов эффективного взаимодействия на стыке сфер производства и обращения.

*Ключевые слова:* логистическая деятельность; снабжение; экономическая эффективность; материальные потоки; риски.

### DELIVERY LOGISTICS

**I. Chernyak, N. Kerban**

Irkutsk National Research Technical University,  
83 Lermontov Str., Irkutsk, 664074, Russia

Delivery logistics is an essential part of logistics and interacts with its many types. Logistic activity in the field of delivery is many-sided. It includes the organization of economic relations, planning and projecting needs for material resources, rationing and resource-saving, a choice of suppliers and relationship with them, stock management and others. Introduction of logistics in economy is caused by the objective reasons demanding effective interaction at the interface of spheres of production and distribution from economic entities.

*Keywords:* logistic activity; delivery; economic efficiency; material streams; risks.

Логистическая деятельность человека в области снабжения многогранна. Она включает организацию хозяйственных связей, планирование и проектирование потребности в материальных ресурсах, нормирование и ресурсосбережение, выбор поставщиков и взаимоотношений с ними, управление запасами, транспортом, складским хозяйством, организацию инновационных информационных систем в каналах снабжения оптимизацию логистических издержек и многое другое.

Логистика снабжения – это управление материальными потоками в процессе обеспечения предприятий материальными ресурсами.

Снабжение – закупочная логистика, является одной из основных логистических подсистем, изучающих движение товарной массы.

В настоящее время характер материально-технического обеспечения потребителей: от жестко централизованного, строго фондируемого снабжения к свободной оптовой торговле.

Многие промышленные предприятия начали впервые работать на ресурсно-товарных рынках в условиях нестабильной конкурентной среды, для которой характерны: неравномерная насыщенность рынка товарами вследствие промышленного спада, перепрофилирования многих производственных предприятий; сложившейся для отдельных отраслей Российской экономики высокой монополизации производства; отсутствием повседневной информации как при существовавшей ранее системе.

Зарубежная логистическая наука и ее практика отмечают отсутствие и единство определения понятия «снабжение», «закупка». Подробно в литературе Д. Дж. Бауэрсокс и Д. Дж. Клосс поясняют: снабжение включает закупки и организацию внешних поставок материалов, производственных компонентов и/или готовых продуктов от поставщика на производственные или сборочные предприятия, склады промышленных и торговых предприятий или в розничную сеть.

Процесс приобретения материальных ресурсов (товаров) в производственной деятельности называют закупками, в государственном секторе – снабжением, в розничной торговле и складском хозяйстве – покупками. «Закупочная логистика» – сведение инвестиций, связанных с запасами, и рас-

<sup>1</sup> Черняк Илья Самуилович, кандидат экономических наук, доцент кафедры управления промышленными предприятиями, c12@istu.edu

Chernyak Ilya, Candidate of Economics, Associate Professor of Enterprises Management Department, c12@istu.edu

<sup>2</sup> Кербан Нелли Владимировна, студентка 3 курса института экономики, управления и права, e-mail:

nkerban@list.ru

Kerban Nelli, a third-year student of Economics, Management and Law Institute, e-mail: nkerban@list.ru

ходов к минимуму. Одним из путей обеспечения непрерывного потока материальных ресурсов и готовой продукции является создание и хранение крупных запасов этих ресурсов и продукции. Запасы предполагают использование капитала, который нельзя еще куда-либо инвестировать. Ежегодно стоимость текущего запаса может составлять 20–30 % общей стоимости активов [4].

Условием эффективности стратегии и тактики становится организация гармоничного производства и сбыта, интеграция логистической деятельности в основных сферах (производстве, снабжении, распределении) с целью оптимизации ресурсов при организации бизнеса и реализации корпоративной стратегии.

Ориентация на минимизацию издержек как частный критерий экономической эффективности логистических систем (ЛС), при условии нахождения оптимального сочетания затрат основного и оборотного капиталов, задействованных в рамках рыночной стратегии участников логистической системы, и приносимой ими прибыли.

Компании, построив эффективную логистическую систему, одновременно решают целый ряд хозяйственных задач:

- 1) снижают потери и ущерб от логистических рисков;
- 2) устанавливают целесообразные уровни кооперации в цепи поставок;
- 3) синхронизируют объемы производства с объемами логистических операций складирования, грузопереработки, транспортировки;
- 4) рационализируют документооборот и информационные потоки, связанные с логистической деятельностью, и т. д.

Логистика снабжения составляет самостоятельную важную роль логистики и взаимодействует со многими видами логистики: производственной, складской, финансовой, транспортной, информационной, торговой, строительной, военной и многими др. В торговле имеет место товароснабжение, целью которого является закупка товаров для перепродажи в соответствии с торговой деятельностью (планом продаж), а в капитальном строительстве особенности заключаются в том, что помимо процессов снабжения в его рамках осуществляется производственно-технологическая комплектация строек.

Ранее было снабжение комплексное – гарантированное, оно представляла форму материально-технического снабжения, при которой территориальные органы Госснаба СССР или др. органов материально-технического снабжения по договору с потребителем (промышленными предприятиями, организациями, строительства и т. п.) брали на себя реализацию основных ресурсов материальных, выделенных потребителю в счет фондов и лимитов как по транзитным, так и по складским поставкам. Договорами предусматривалась доставка потребителю продукции по согласованным графикам и оказание различных дополнительных услуг. Территориальные органы снабжения осуществляли контроль поставок и в случае срыва недопоставок обязаны были возместить их из своих неснижаемых запасов. В СССР комплексное снабжение было организовано 1970-х гг.

Большой успех достигла военная логистика в годы Великой Отечественной войны. Россия впервые в мировой истории решались многочисленные задачи невиданной сложности. Военная логистика сочеталась с новым территориальным размещением производительных сил всего народного хозяйства. Труднейшие условия военного времени и одновременно обеспечение ведения боевых действий по снабжению войск всем необходимым при бомбежках, также при нарушении всех хозяйственных связей, потери территорий проводилось осуществление эвакуация целых отраслей с западных районов в восточные регионы на колоссальные расстояния. После перемещения заводы, фабрики буквально через 3–4 месяца выдавали всю остро необходимую военную продукцию на новом не полностью обустроенном месте. Фронт требовал обеспечивать принципиально новую, более сложную в изготовлении боевую технику.

Небывалые по сложности логистические задачи решались успешно. Об этом свидетельствуют такие данные. Только за три месяца, до октября 1941 г. удалось переместить за тысячи километров 1523 крупных предприятия, из них 1360 – оборонных. Места эвакуации распределялись так: в Поволжье переместили 226 предприятий, на Урал – 667, в Западную Сибирь – 244, в Восточную Сибирь – 78, в Казахстан и Среднюю Азию 308 предприятий. А всего к концу декабря 1941 г. было эвакуировано 2593 крупных предприятия и более 10 млн человек трудоспособного возраста.

В декабре 1941 г. снижение промышленного производства было приостановлено: основная масса эвакуированных предприятий ввела в действие свои мощности.

Тщательная логистическая подготовка сопровождалась перед каждой военной операцией. Мало изучается опыт военной логистики сегодня. На что следует обратить внимание, опыт США описан в литературе по логистике многими авторами и показывается, как вершина совершенства и образец военной логистики.

Практически именитые авторы учебников по логистике ничего не отражают и очень мало пишут о виде военной логистике.

Военная логистика – вид логистики; изучает организацию и управление материально-технического обеспечения войск в мирное и военное время.

Сжато и коротко о военной логистике рассказано в учебнике по «Логистике снабжения», что вызывает немалый интерес к этим авторам: И.Д. Афанасенко., В.В. Борисова и книге «Основы логистики», под ред. В.В. Щербакова. Способность логистики проникать в рыночную и нерыночную хозяйственную среду до сих пор остаётся незамеченной в учебниках по логистике.

Автором первых научных трудов по военной логистике в ее классическом понимании принято считать видного военного теоретика и историка начала XIX в., швейцарца по происхождению Антуан-Анри Жомини (1779–1869).

Термин «логистика» (в значении управления снабжением армии и военными перевозками) использовал в своих трудах и видный французский военачальник времен Второй мировой войны, а позднее Президент Французской Республики генерал Шарль де Голль.

Наряду с тактикой, стратегией и разведкой логистика сегодня рассматривается в качестве одного из основных элементов военной науки.

Одним из ярких примеров военной логистики из недавнего прошлого можно показать операции, связанные с военной деятельностью США в Ираке. В 1991 г. в военной операции под названием «Буря в пустыне», в 2003 г. по разоружению Ирака играла именно эффективная система снабжения военнослужащих.

С течением времени логистический инструментарий применялся не только в математике и военном деле, но и в экономике, заимствуя ряд важных принципов управления – согласованность, рациональность и точный расчет.

Находясь в состоянии кризиса и санкций, объявленных России США, ЕС и др. следует оглянуться в прошлое и посмотреть материалы об организации Госснаба и Госплана, которые обслуживали ведущие отрасли народного хозяйства, одновременно занимаясь не только текущим планированием, но и составлением стратегических планов на многие годы вперед.

Эти государственные структуры будут заниматься не только планированием, а также нормированием государственных ресурсов и осуществлять контроль над их использованием.

Внедрение логистики в экономику обусловлено объективными причинами, требующими от хозяйствующих субъектов эффективного взаимодействия на стыке сфер производства и обращения.

Для прогрессивного развития отечественной экономики на основе интенсификации производственно-коммерческой деятельности промышленных предприятий и фирм предпочтительно создать условия для высоких темпов наращивания объемов выпуска соответствующей продукции, в том числе импортозамещающей, путем создания целевой логистической системы управления материальными ресурсами.

Логистика – передовая корпоративная стратегия, позволяющая фирме успешно конкурировать на рынке.

Глубокие изменения, которые сегодня ожидают мировую экономику, создадут проблемы интеграции и перехода от локальных рынков к глобальным. Следствием будут многозвенность и большая протяженность в пространстве и времени цепи поставок, обострение проблемы конкурентоспособности отечественных предприятий и необходимость логистических издержек.

### **Библиографический список**

1. Афанасенко И.Д., Борисова В.В. Экономическая логистика. – СПб.: Питер, 2013. – 432 с.
2. Афанасенко И., Борисова В.В. Логистика снабжения. – СПб.: Питер, 2010. – 336 с.
3. Основы логистики / под ред. В. Щербакова. – СПб.: Питер, 2009. – 432 с.
4. Канке А.А., Кошечкина И.П. Основы логистики. – М.: КНОРУС, 2010. – 576 с.
5. Жуков Г.К. Воспоминания и размышления.– М.: Изд-во «Агентство печати Новости», 1990. – Т. 3. – 384 с.
6. Моисеева Н.К. Экономические основы логистики. М.: ИНФРА-М, 2008. – 528 с.
7. Родников А.Н. Логистика: Терминологический словарь. М.: ИНФРА-М, 2000. – 352 с.
8. Бауэрсокс Доналд Дж., Клосс Дейвид Дж. Логистика: интегрированная цепь поставок / пер. с англ. – М.: ЗАО «Олимп – Бизнес», 2001. – 640 с.