

УДК 338.2

РИСКИ В ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**Н.Н. Казанин¹**

Владимирский государственный университет имени А. Г. и Н. Г. Столетовых
600000, г. Владимир, ул. Горького, 87

В статье рассмотрены причины возникновения различных рисков в инновационной деятельности, дана их классификация, рассмотрены способы и пути ухода от рассматриваемых рисков. Все рассмотренные угрозы предложено разбить на категории в соответствии с разнообразными вариантами ухода от этих рисков: уход от риска, передача риска, уменьшение неблагоприятного воздействия, диверсификация инновационной деятельности. Обоснована эффективность применения комбинированного способа ухода от рисков в процессе инновационной деятельности.

Ключевые слова: риски, инновационная деятельность, предпринимательство

RISKS IN INNOVATIVE ACTIVITIES

© N.Kazanin

Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs
87 Gorky Street, Vladimir, Russian Federation, 600000

The article discusses the reasons of occurrence of various risks in innovative activity, presents their classification, and considers the ways and means for avoiding the risks under consideration. The author proposes to divide all considered threats into categories in accordance with various options for avoiding these risks: avoiding risk, transferring risk, reducing adverse impact, diversifying innovation. The article reasons the effectiveness of applying a combined method of avoiding risks in the process of innovative activity.

Keywords: risks; innovation activity; entrepreneurship

Инновационная деятельность является более рискованной в сравнении с другими направлениями предпринимательской деятельности, она сильнее подвержена неудачам, ввиду отсутствия полной гарантии благополучного результата в инновационном предпринимательстве. Однако такой риск значительно меньше в крупных организациях, так как все возможные угрозы с легкостью перекрываются большими масштабами хозяйственной деятельности.

Малые предприятия сильнее подвержены изменениям во внешней среде, поэтому из и называют «рисковыми». Риск в инновационном предпринимательстве - это возможная вероятность потерь и неудач, которые возникают при вложении предприятием денежных средств в производство новых услуг и товаров, в разработку новых технологий и техники, у которых существует вероятность не найти ожидаемого спроса на рынке при вложении средств в разработку управленческих инноваций [2].

Риски, которые возникают в инновационном предпринимательстве, как правило, содержат в себе следующие основные виды рисков (рис. 1).



Рис. 1. Виды рисков

Нельзя полностью избежать риска в инновационной деятельности. Это связано с тем, что понятия «риск» и «инновации» – это две взаимосвязанные категории [1]. Однако риском можно управлять,

¹ Казанин Никита Николаевич, студент, гр. ИнМ-117, e-mail: nkazanin@mail.ru
Kazanin Nikita, a student, e-mail: nkazanin@mail.ru

контролировать его, сводить его в нужное компании русло. Для этого существуют несколько методов управления рисками: уход от риска, «трансфер» риска и диверсификация инновационной предпринимательской деятельности.

Уход от риска – первый и самый распространенный метод (рис. 2). Он включает в себя: отказ от рискованных проектов, страхование и поиск гарантов.



Рис. 2. Уход от риска

Первый способ заключается в том, что если предполагаемый уровень риска слишком велик для компании, то она просто отказывается от реализации этого проекта. Второй – разбиение всего риска на категории и страхование некоторых из них, для получения компенсаций в случае неудачи. Страхование - система экономических отношений, включающая образование специального фонда средств – страхового фонда. Поиск гарантов заключается в переносе риска на какое-либо третье лицо. При этом необходимо заинтересовать гаранта уникальной услугой, совместной реализацией проекта – принцип равной взаимной полезности.

Вторым методом управления риском можно назвать передачу, «трансфер» риска. В случае, когда реализация инновационного проекта, а также величина риска слишком велики для фирмы, то она может перенести эти риски на другую организацию, передать их. Этот процесс производится путем заключения контрактов (рис. 3).

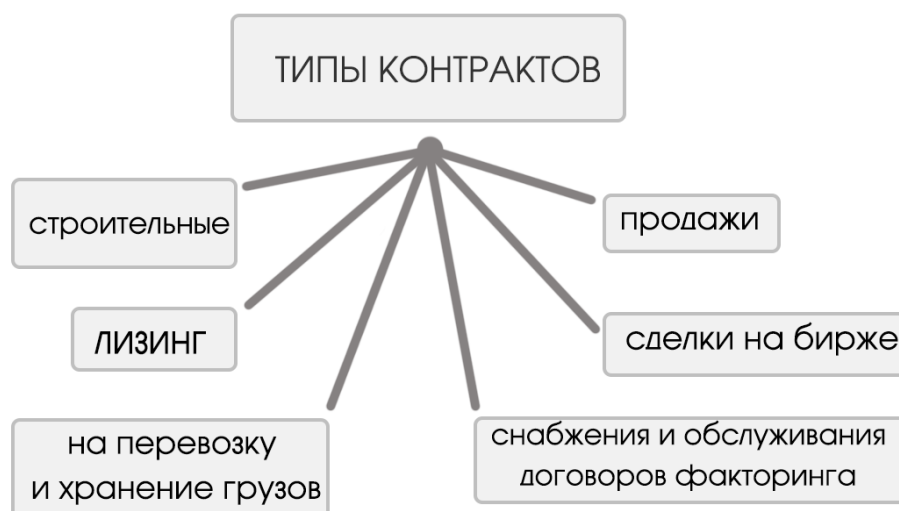


Рис. 3. Типы контрактов

Третий возможный способ ухода риска – уменьшение неблагоприятного воздействия на производство и предпринимательскую деятельность. Иногда, самым эффективным способом избежания негативных последствий инновационной деятельности можно считать прямые управленческие воздействия на возможные управляемые факторы риска.

К ним относят:

- Составление плана и прогноза инновационной деятельности.
- Организация проверки возможных партнеров инновационного проекта.

- Проведение анализа и оценки инновационного проекта.
- Эффективный подбор персонала, который будет учувствовать в осуществлении инновационной деятельности.

Самый важный фактор снижения риска – планирование и прогнозирование деятельности в области инноваций фирмой. Правильная и грамотная организация этих двух аспектов дает возможность предпринимателю приспособливаться и предвидеть экономические колебания или изменения конъюнктуры рынка, на котором он работает, снижая таким способом уровень возникающего риска. Если внутренний порядок предпринимательской структуры позволяет ей сопротивляться внешним негативным воздействиям, то ее можно считать устойчивой.

Чтобы снизить предпринимательский риск стоит тщательно подбирать персонал. Этот способ также является одним из методов ухода от риска. Чем больше людей трудится в компании, тем выше риск от принятого каждым сотрудником решения, поэтому руководителю стоит постоянно уделять внимание вопросам кадров. Род деятельности фирмы не имеет значения, - в любом деле без хорошего персонала не обойтись. Необходимо подбирать компетентных и способных работников, иначе фирма будет неэффективной. Подбор персонала - это искусство, без которого руководителю не обойтись, если он хочет добиться успеха в своем нелегком деле. Штат сотрудников должен формироваться по принципу компетентности и заинтересованности в работе. В большей степени это относится к инновационным фирмам, так как почти половина всех ошибок в реализации инновационного продукта случаются ввиду небрежности, невнимательности, невысокой квалификации исполнителей проекта.

Также среди способов снижения и ухода от риска можно выделить диверсификацию инновационной деятельности, которая заключается в распределении капиталовложений и усилий разработчиков для осуществления разнообразных проектов. Если в результате наступления непредвиденных событий один из проектов будет убыточен, то другие проекты могут оказаться успешными и будут приносить прибыль. Уменьшение неблагоприятного воздействия на результаты производства предпринимательской деятельности – еще один из способов. Также большое значение играет по снижению риска является защита коммерческой тайны, так как ее раскрытие может «подтолкнуть» конкурентов на разработки и реализацию схожего проекта.

Планирование и прогнозирование инновационной деятельности дают предпринимателям возможность приспособиться к изменяющимся условиям на рынке и экономическим колебаниям, снизив уровень риска [1]. Зачастую фирмы комбинируют сразу несколько методов снижения риска, так как только при обоснованном управлении можно избежать потерь и получать доход при воздействии на процесс непредвиденных обстоятельств.

Библиографический список:

1. Хотяшева О. М. Инновационный менеджмент: учебн. пособие. 2-е изд. СПб.: Питер, 2007. 384 с.
2. Марамохина Е. В. Инновационный риск: понятие, этапы управления // Молодой ученый. 2013. № 5. С. 348–351. (Электронный ресурс). URL: <https://moluch.ru/archive/52/6755/> (07.12.2017).